



**Forma Camera**  
Azienda Speciale  
Camera di Commercio Roma

## BILANCIO DI PREVISIONE 2026

VOCI DI COSTO/RICAVO	Preconsuntivo anno 2025	Preventivo anno 2026	Quadro di destinazione programmatica delle risorse							
			Progetti Istituzionali	Progetti da organismi comunitari	Progetti regionali o da altri enti pubblici	Le Competenze per innovare con la Doppia Transizione digitale ed ecologica	Avvio e Gestione d'impresa: Managerialità e Leadership	PerCorsi per le imprese e opportunità dalla UE	Un Ponte tra Formazione Lavoro e Imprese	Totale
<b>A) RICAVI ORDINARI</b>										
1) Proventi da servizi	130.231	114.000	114.000							114.000
2) Altri proventi o rimborsi										0
3) Contributi da organismi comunitari	379.920	842.391		842.391						842.391
4) Contributi regionali o da altri enti pubblici	354.120	256.500			256.500					256.500
5) Altri contributi	200.000	0								0
6) Contributo della Camera di commercio	1.160.000	1.160.000				480.000	300.000	180.000	200.000	1.160.000
<b>Totale (A)</b>	<b>2.224.271</b>	<b>2.372.891</b>	<b>114.000</b>	<b>842.391</b>	<b>256.500</b>	<b>480.000</b>	<b>300.000</b>	<b>180.000</b>	<b>200.000</b>	<b>2.372.891</b>
<b>B) COSTI DI STRUTTURA</b>										
7) Organi istituzionali	17.300	16.000	2.285	2.286	2.286	2.286	2.286	2.285	2.286	16.000
8) Personale	700.406	705.906	33.144	248.861	76.732	142.777	92.178	53.356	58.858	705.906
a) competenze al personale	501.000	503.500	23.633	177.500	54.767	102.000	65.800	37.800	42.000	503.500
b) oneri sociali	158.000	160.000	7.563	55.680	17.525	32.640	21.056	12.096	13.440	160.000
c) accantonamento al fondo TFR	41.000	42.000	1.891	15.623	4.381	8.079	5.264	3.402	3.360	42.000
d) altri costi	406	406	58	58	58	58	58	58	58	406
9) Funzionamento	176.652	176.576	10.381	46.894	21.282	36.074	25.582	17.081	19.282	176.576
a) prestazione servizi	150.902	151.104	8.300	41.312	18.000	31.492	22.000	14.000	16.000	151.104
b) godimento beni di terzi	5.750	5.472	781	782	782	782	782	781	782	5.472
c) oneri diversi di gestione	20.000	20.000	1.300	4.800	2.500	3.800	2.800	2.300	2.500	20.000
10) Ammortamenti e accantonamenti	2.612	2.550	335	375	360	375	370	370	365	2.550
a) immobilizzazioni immateriali	750	750	105	110	110	110	105	105	105	750
b) immobilizzazioni materiali	1.862	1.800	230	265	250	265	265	265	260	1.800
c) svalutazione crediti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
d) fondi rischi e oneri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale (B)</b>	<b>896.970</b>	<b>901.032</b>	<b>46.145</b>	<b>298.416</b>	<b>100.660</b>	<b>181.512</b>	<b>120.416</b>	<b>73.092</b>	<b>80.791</b>	<b>901.032</b>
<b>C) COSTI ISTITUZIONALI</b>										
11) Spese per progetti e iniziative	1.327.301	1.471.859	67.855	543.975	155.840	298.488	179.584	106.908	119.209	1.471.859
<b>TOTALE COSTI (B+C)</b>	<b>2.224.271</b>	<b>2.372.891</b>	<b>114.000</b>	<b>842.391</b>	<b>256.500</b>	<b>480.000</b>	<b>300.000</b>	<b>180.000</b>	<b>200.000</b>	<b>2.372.891</b>



**Forma Camera**  
Azienda Speciale  
Camera di Commercio Roma

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA**

**ATTIVITÀ FORMA CAMERA**

**2026**

Il Programma di attività di Forma Camera per l’annualità 2026 prevede la realizzazione di una pluralità di iniziative formative rivolte alle imprese del territorio per accompagnarle e supportarle nei loro percorsi di cambiamento, sviluppo e innovazione. In particolare, nel 2026 Forma Camera intende realizzare percorsi formativi rivolti prioritariamente al sistema imprenditoriale con l’obiettivo di sviluppare le competenze manageriali, migliorare l’efficienza delle organizzazioni aziendali, promuovere l’innovazione e la crescita personale e professionale degli imprenditori e dei manager. La competitività delle imprese è strettamente connessa alla capacità di innovazione e allo sviluppo delle competenze imprenditoriali ed i percorsi formativi che verranno proposti nel corso dell’annualità hanno proprio l’obiettivo generale di supportare le imprese ad affrontare al meglio i cambiamenti in atto per essere sempre più competitive. Le proposte formative saranno incentrate in particolare su quei temi che maggiormente caratterizzano l’economia globale e pertanto, particolare attenzione verrà data alla “doppia transizione” - digitale e green – al fine di facilitare la trasmissione e lo sviluppo di competenze utili alle imprese ad affrontare al meglio la trasformazione digitale e la sostenibilità ambientale, driver ormai ineludibili dell’innovazione. In particolare, le attività formative proposte saranno incentrate su temi quali il marketing sostenibile, l’uso di tecnologie digitali, l’intelligenza artificiale, la cybersecurity, la sostenibilità e l’economia circolare. Oltre tali temi si prevede di proporre anche iniziative di formazione manageriale volte a sviluppare le competenze trasversali gestionali e di leadership, essenziali per affrontare le complessità del mercato moderno e far crescere le imprese. In tale ambito verrà proposta una formazione articolata su temi quali l’imprenditoria femminile, il passaggio generazionale, le soft skill, l’attenzione al futuro ed al cambiamento. Proseguirà per il 2026 la realizzazione di

azioni di sostegno all'occupazione e all'orientamento e l'erogazione di un apposito servizio di orientamento realizzato mediante colloqui sia individuali che di gruppo volti all'approfondimento delle carenze professionali, la conoscenza del mondo del lavoro e delle opportunità occupazionali offerte, al fine di facilitare l'incontro domanda ed offerta di lavoro e sostenere i fabbisogni occupazionali espressi dalle imprese. È prevista per il 2026 la realizzazione di un numero significativo di percorsi per lo sviluppo delle competenze trasversali e l'orientamento (PCTO) e la certificazione delle competenze acquisite attraverso tali percorsi, con l'obiettivo di favorire la transizione dei giovani dal mondo scolastico a quello lavorativo.

In particolare, nel 2026 il Programma di attività è articolato nelle seguenti 4 Aree:

- **Area 1: Attività a rimessa diretta: Formazione Abilitante**
- **Area 2: Attività finanziate dai Fondi Comunitari**
- **Area 3: Attività finanziate dalla Regione Lazio o altri Enti Pubblici**
- **Area 4: Attività realizzate con il contributo della Camera di Commercio**

### **Area 1: Attività a rimessa diretta: Formazione Abilitante**

Forma Camera organizza i corsi abilitanti per l'esercizio delle seguenti attività:

- Somministrazione al pubblico di alimenti e bevande e vendita nel settore alimentare - ex REC;
- Agente e rappresentante di commercio;
- Agente di affari in mediazione - settore immobiliare;
- Rilascio e rinnovo del certificato di abilitazione all'acquisto e all'utilizzo dei prodotti fitosanitari ai sensi del D.lgs 150/2012”.

Tali attività formative sono afferenti alle seguenti autorizzazioni rilasciate a Forma Camera:

- Autorizzazione della Regione Lazio ai sensi della Legge regionale n. 23/92, a svolgere corsi di formazione professionale (Determinazione della Regione Lazio G03740 del 06 Aprile 2021) (Condizione necessaria per l'erogazione dei Corsi privati non finanziati: Agenti Immobiliari – Agenti e Rappresentanti – Corso per il commercio settore merceologico alimentare (Ex REC)
- Autorizzazione della Regione Lazio – Assessorato all'Agricoltura e sviluppo rurale, Caccia e pesca-Area Servizi Fitosanitari regionale e innovazione in agricoltura Determinazione N. G 11306 del 05/10/2016 per la realizzazione di “Corsi per il rilascio ed il rinnovo del certificato di abilitazione all'acquisto e all'utilizzo dei prodotti fitosanitari ai sensi del D.lgs. 150/2012”.

Inoltre, nell'ambito di tale Area anche per il 2026 saranno realizzate singole iniziative formative progettate su richiesta delle aziende per la formazione e riqualificazione del personale mediante azioni di orientamento e formazione continua.

## **Area 2: Attività finanziate dai Fondi Comunitari**

Nel corso del 2026 un'area di attività sarà dedicata alla gestione dei progetti finanziati da fondi comunitari diretti, per la gestione dei quali Forma Camera è registrata ai principali Participant Portal dei programmi Comunitari quale ente accreditato alla presentazione di proposte progettuali. In tale area è prevista la gestione delle attività approvate e finanziate dall'Unione Europea nell'ambito di diversi programmi comunitari e la gestione di nuove iniziative che potranno essere affidate nel corso dell'annualità, in particolare:

**Progetto Erasmus Plus - edizione 2026** - Prosegue per il 2026 la realizzazione del Progetto Erasmus Plus realizzato nell'ambito dell'accreditamento settennale Erasmus+ 2021-2027 (accreditation code 2020-1-IT01-KA120-VET-008835). Nel corso dell'anno saranno gestite le attività approvate nell'annualità precedente che prevedono la realizzazione di singole

mobilità all'estero con l'obiettivo di offrire agli studenti delle scuole secondarie di secondo grado che hanno aderito all'iniziativa l'opportunità di maturare competenze tecniche e professionali all'estero e sarà presentata alla UE la richiesta di affidamento per l'annualità in corso di nuove mobilità che prevedono tirocini formativi e professionalizzanti volti a sviluppare le competenze chiave e professionali richieste dall'odierno mercato del lavoro, in linea con il percorso di studi.

**Progetto R.O.M.E Digital HUB.** Prosegue nel 2026 la gestione del Progetto R.O.M.E. Digital Hub. Il Progetto è realizzato da un ampio partenariato di cui capofila è il Polo Tecnologico. In particolare, “Research and innovation Organization for the Dissemination of knowledge on advanced tEchnologies” (R.O.M.E.) è parte degli European Digital Innovation Hub (EDIH), una rete europea di hub per l'innovazione digitale di PMI e Pubbliche Amministrazioni. ROME Digital Hub supporta PMI e PA fornendo soluzioni digitali innovative e accessibili, accompagnandole nella trasformazione digitale attraverso tecnologie avanzate e formazione mirata. Il progetto è Finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU. Nell'ambito di tale progetto, i servizi offerti da Forma Camera riguardano l'erogazione di percorsi formativi rivolti alle PMI e alle PA.

**Progetto- Eu\_VET\_RDM4.0 -European VET Model for the Rural Destination Manager 4.0**

Il Progetto finanziato dalla UE nell'ambito del Programma Erasmus+ - Istruzione e Formazione Professionale VET, prevede un ampio partenariato europeo di cui Forma Camera è capofila ed ha l'obiettivo generale di supportare lo sviluppo delle competenze manageriali nell'ambito dei sistemi territoriali rurali, periferici e delle aree interne del mercato turistico. In particolare, il progetto prevede lo sviluppo e la sperimentazione, un'esperienza formativa multidisciplinare,

multisettoriale, altamente professionalizzante e digitalizzata, basata sulla combinazione di nuove competenze manageriali, digitali, soft-skills e di gestione sostenibile. L'iniziativa, inoltre attraverso la cooperazione internazionale dei partner, implementa metodi comuni ed innovativi a livello Europeo di insegnamento ed apprendimento.

**Progetto - BIAD - AI-Enabled Skill-Building for Tourism and Hospitality: Bridging the Industry-Academia Divide** Il Progetto, finanziato dalla UE nell'ambito del Programma ERASMUS-EDU-2025-PI-ALL-INNO-EDU-ENT, prevede un ampio partenariato europeo di cui Forma Camera è capofila ed ha l'obiettivo di migliorare l'alfabetizzazione digitale, l'inclusività e la sostenibilità nel settore del turismo e dell'ospitalità e di colmare, attraverso un percorso formativo altamente innovativo, il divario tra mondo accademico ed imprenditoriale, promuovendo una forza lavoro qualificata ed innovativa. L'innovazione del progetto BIAD si fonda su un sistema di monitoraggio delle competenze basato sull'intelligenza artificiale, che analizza le tendenze del settore in tempo reale, garantendo che i programmi di istruzione e formazione rimangano adattabili e pertinenti al mercato del lavoro. Il progetto inoltre prevede l'utilizzo di una piattaforma formativa modulare e flessibile, attraverso la quale verrà realizzata oltre la formazione anche la certificazione delle competenze acquisite dai partecipanti utili all'inserimento lavorativo nel settore di riferimento.

### **Area 3: Attività finanziate dalla Regione Lazio o altri Enti Pubblici**

Nel 2026 un'area di attività sarà dedicata alla progettazione ed alla gestione delle attività finanziate dalla Regione Lazio di formazione superiore, continua ed orientamento relative ai seguenti accreditamenti riconosciuti a Forma Camera: **Accreditamento della Regione Lazio** per l'erogazione delle attività di formazione superiore, continua e l'orientamento (Determina

D0860 del 1 marzo 2010) (Condizione necessaria alla progettazione ed erogazione di attività finanziate dai fondi UE indiretti (FSE – FERSR); **Accreditamento presso la Regione Lazio** con Determina G13391 del 04 novembre 2015 quale operatore per i servizi obbligatori e specialistici per il lavoro - Soggetto promotore di Tirocini extracurricolari. Verranno gestite anche iniziative finanziate da altri Enti pubblici già affidate di valenza pluriennale e progettate nuove attività in risposta ai Bandi ed Avvisi che verranno pubblicati nel corso dell'annualità. Particolare rilevanza verrà data anche alle attività finanziate afferenti i servizi di orientamento al lavoro, realizzate sulla base dell'accreditamento regionale di Forma Camera come operatore accreditato presso la Direzione Regionale Istruzione, Formazione e Lavoro per i servizi obbligatori e specialistici per il lavoro e Soggetto promotore di Tirocini extracurricolari.

In particolare, verranno gestiti i seguenti progetti:

**Programma GOL-Garanzia Occupabilità Lavoratori Potenziamento servizi** – Nel 2026 si prevede di proseguire la gestione delle attività finanziate dalla Regione Lazio attraverso fondi dell'Unione Europea nell'ambito del Programma GOL, nella nuova programmazione regionale che prevede un potenziamento dei servizi per gli enti accreditati ai servizi al lavoro. L'obiettivo generale del progetto è quello di offrire servizi di orientamento per l'inserimento e il reinserimento lavorativo e la qualificazione o riqualificazione professionale dei lavoratori usciti dal mercato del lavoro volti a migliorare le loro opportunità di ricerca e accompagnamento al lavoro o all'avvio d'impresa. Il potenziamento previsto nell'annualità concerne l'offerta e la prossimità dei servizi di presa in carico della persona, garantendo una maggiore efficacia nel raggiungimento e nel coinvolgimento dell'utenza nell'ambito dei servizi

e delle politiche attive del lavoro mediante il rafforzamento della collaborazione fra i Centri per l'Impiego.

**Progetto CDR-Contratto di Ricollocazione Generazioni-** Prosegue per il 2026 la gestione delle attività pluriennali relative al progetto CDR- Contratto di Ricollocazione Generazioni, finanziato dalla Regione Lazio per l'annualità. Il Progetto ha l'obiettivo di facilitare attraverso una fase di orientamento e formazione specialistica l'inserimento stabile nel mondo del lavoro di disoccupati tra i 35 e i 55 anni compiuti, inoccupati o in stato di disoccupazione.

**Progetto- Porta Futuro-Generazioni II.** Si prevede di perseguire per il 2026 la collaborazione con l'ente DiSCo, Ente Regionale per il Diritto allo Studio e alla Conoscenza per la realizzazione di attività di orientamento e la progettazione e gestione di percorsi di formazione specialistica realizzati a seguito della richiesta di fabbisogni formativi dagli utenti /imprese fruitori delle azioni di orientamento, con l'obiettivo generale di facilitare la transizione dal sistema accademico a quello imprenditoriale.

**Progetto – Apprendistato: Corsi di Formazione** - Progetto finanziato dalla Regione Lazio tramite il FSE 2021-2027 per la realizzazione di corsi di Apprendistato di base e trasversale della durata di 40 ore rivolti agli apprendisti nell'ambito dei contratti di apprendistato professionalizzante ex art. 44 D.lgs n. 81/2015. I corsi, gratuiti per le PMI, sono relativi a temi di carattere trasversale tra cui: Competenze informatiche, Lingua inglese, Sicurezza e prevenzione, Comunicazione e competenze relazionali, Organizzazione ed economia.

**Progetto - Fondo Repubblica Digitale** – Iniziativa progettata nell'ambito del Fondo per la Repubblica Digitale con il fine dia realizzare percorsi formativi volti a sviluppare competenze

digitali e sull’Intelligenza Artificiale nei settori del Made in Italy e favorire l’inclusione lavorativa di persone in condizioni di vulnerabilità sociale ed economica, promuovere l’utilizzo consapevole dell’IA come leva per la competitività e la produttività.

**Progetto Digital Hub – Integrazione Servizi finanziata dal Ministero delle Imprese e del made in Italy** Nell’ambito di tale progetto, i servizi offerti da Forma Camera riguardano l’erogazione di percorsi formativi sui temi della digitalizzazione delle PMI ed in particolare , il corso “AI Agent per le Imprese” che mira a trasferire competenze operative per l’adozione di soluzioni basate su intelligenza artificiale conversazionale, generativa e automatizzata nei processi aziendali, con un approccio pratico e orientato all’implementazione e il modulo “Arte e cultura: le innovazioni del futuro tra AI e Blockchain” che si rivolge alle imprese attive nei settori culturali e creativi, proponendo un percorso formativo su tecnologie abilitanti per l’innovazione di prodotto, la tutela della proprietà intellettuale e la valorizzazione del patrimonio immateriale.

#### **Area 4: Attività realizzate con il contributo della Camera di Commercio**

L’Area 4 è dedicata alla realizzazione di attività formative volte a sostenere la competitività ed il rilancio del tessuto imprenditoriale attraverso lo sviluppo di specifiche competenze su temi in linea con il fabbisogno formativo espresso dalle imprese. L’area si articola in più macro-progetti al cui interno, nel corso dell’annualità, si prevede di realizzare singoli percorsi formativi in aula o webinar on line.

**Progetto - Le Competenze per innovare con la Doppia Transizione digitale ed ecologica –**  
Il Progetto è articolato in una pluralità di percorsi formativi incentrati su temi rilevanti nell’ambito della doppia transizione per fornire gli strumenti manageriali, metodologici e

tecnologici fondamentali per affrontare al meglio le sfide innovative. Tra i vari temi che verranno trattati nell'offerta formativa che verrà promossa e realizzata nel corso dell'annualità, annoveriamo ad esempio, il Marketing Digitale per fornire competenze su strategie, tecniche e strumenti per promuovere prodotti e servizi online, il Benessere Digitale per fornire gli strumenti per gestire senza rischi gli strumenti digitali e far acquisire la consapevolezza per un loro corretto utilizzo e per il controllo dei loro effetti, l'Intelligenza Artificiale quale opportunità e strumento per migliorare la propria competitività , la Cybersecurity , la Sostenibilità quale driver di crescita attraverso l'utilizzo di strumenti quali il report ESG, la valutazione dell'impatto di un'attività, il bilancio di sostenibilità, le opportunità di investimento e finanziamento in ambito green. Le singole azioni formative saranno erogate principalmente in modalità di webinar, ma nel corso dell'annualità, se richiesto dalle imprese, potranno essere previsti anche singoli corsi di aggiornamento in aula o in modalità mista.

**Progetto – Avvio e Gestione d'impresa: Managerialità e Leadership** - Il Progetto è articolato in una pluralità di webinar o seminari sui temi della managerialità e della leadership, per trasferire ad imprenditori e manager le competenze e gli strumenti necessari ad avviare, gestire ed organizzare al meglio una realtà imprenditoriale. I percorsi saranno incentrati su temi di carattere generale quali, la pianificazione strategica, il controllo di gestione, il marketing, la finanza, al fine di consolidare le competenze già possedute e facilitare la conoscenza di ulteriori di carattere trasversale, utili ad affrontare al meglio le sfide imposte dal contesto competitivo in cui operano le imprese. Attenzione verrà data anche al trasferimento delle competenze necessarie all'avvio d'impresa ed al tema del passaggio generazionale attraverso azioni di formazione ed accompagnamento volte a potenziare le

competenze delle nuove generazioni attraverso le conoscenze di figure senior, per trasferire saperi e responsabilità e garantire così la continuità aziendale.

**Progetto - PerCorsi per le imprese e opportunità dalla UE-** Il Progetto è articolato in una pluralità di azioni di monitoraggio dell'offerta formativa posta in essere dalle politiche comunitarie attraverso i bandi europei, relativi a fondi strutturali e diretti della UE e di coordinamento delle proposte approvate e lo sviluppo delle attività progettuali previste nei vari moduli, attraverso il coinvolgimento della quota di risorse interne previste dal cofinanziamento inserito in ciascun progetto. Le attività saranno rivolte alle imprese del territorio e sosterranno lo sviluppo di competenze ed occupazione su settori definiti sulla base dei fabbisogni espressi dalle imprese stesse. Le attività saranno svolte prevedendo il coinvolgimento di un ampio partenariato a livello nazionale ed europeo e la collaborazione con stakeholder istituzionali di rilievo.

**Progetto – Un Ponte tra Formazione Lavoro e Imprese** - Il Progetto è articolato in una pluralità di iniziative volte a favorire il matching tra i sistemi imprenditoriale, scolastico e universitario e sostenere l'occupazione e l'avvio di impresa, in continuità e sulla base dell'esperienza maturata dalla struttura nelle precedenti annualità nella gestione e coordinamento del Progetto Formazione e Lavoro. Il Progetto ha l'obiettivo di facilitare l'allineamento del mismatch tra domanda ed offerta di lavoro e consentire alle imprese di trovare ed occupare risorse formate sulla base di reali fabbisogni ed al contempo ai giovani studenti, di poter acquisire le competenze professionali richieste dal mercato del lavoro per facilitarne il loro inserimento. In particolare, verranno proposti e realizzati in collaborazione con gli Istituti Scolastici del territorio i Percorsi per le Competenze Trasversali e



l’Orientamento (PCTO) e la Certificazione delle competenze acquisite durante tali percorsi, proseguirà inoltre la progettazione e realizzazione di azioni volte al supporto dell’offerta dell’Istruzione tecnologica superiore degli ITS Academy e di iniziative a supporto dello start up delle imprese innovative e sociali attraverso la progettazione e realizzazione di attività di orientamento e/o educazione all’imprenditorialità e l’animazione della piattaforma camerale per l’imprenditorialità (HUB del Servizio Nuove Imprese). La struttura sarà di supporto all’ente camerale nella divulgazione e gestione delle iniziative che verranno realizzate nel corso dell’annualità sui temi previsti dal progetto.



**RELAZIONE CONTABILE  
AL BILANCIO DI PREVISIONE  
ANNO 2026**

Il Bilancio di previsione dell'Azienda per l'anno 2026 è stato redatto in conformità alle norme contenute nel Regolamento concernente la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio approvato con Decreto del Presidente della Repubblica 2 novembre 2005 n. 254 - Titolo X relativo alle Aziende Speciali nonché alla circolare n.3612 del 26 luglio 2007 del Ministero dello Sviluppo Economico.

Dal punto di vista contabile, in sintesi, il Bilancio presenta le seguenti risultanze:

**A) RICAVI ORDINARI**

1. PROVENTI DA SERVIZI	€ 114.000
2. ALTRI PROVENTI O RIMBORSI	€ 0
3. CONTRIBUTI DA ORGANISMI COMUNITARI	€ 842.391
4. CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI	€ 256.500
5. ALTRI CONTRIBUTI	€ 0
6. CONTRIBUTO DELLA CAMERA DI COMMERCIO	€ 1.160.000
<b>TOTALE A</b>	<b>€ 2.372.891</b>

**B) COSTI DI STRUTTURA**

7. ORGANI ISTITUZIONALI	€ 16.000
8. PERSONALE	€ 705.906
9. FUNZIONAMENTO	€ 176.576
10. AMMORTAMENTO E ACCANTONAMENTI	€ 2.550
<b>TOTALE B</b>	<b>€ 901.032</b>

**C) COSTI ISTITUZIONALI**

11. SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE	€ 1.471.859
<b>TOTALE COSTI (B+C)</b>	<b>€ 2.372.891</b>
<b>AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO</b>	<b>€ 0</b>

Analizzando le singole voci si evidenzia quanto di seguito:

**A) RICAVI ORDINARI**

**1.) Proventi da servizi € 114.000,00:**

In tale voce sono previsti i ricavi realizzati nell'ambito delle attività inerenti la formazione abilitante relativa alla trasmissione delle competenze necessarie alle iscrizioni ad albi e ruoli camerali - Corsi per Agenti di affari in Mediazione - Corsi Per Agenti e Rappresentanti - Corsi per la somministrazione di alimenti e bevande ex REC; Corsi per il Rilascio e rinnovo del certificato di abilitazione all'acquisto e all'utilizzo dei prodotti fitosanitari ai sensi del D.lgs 150/2012" e della gestione di iniziative formative progettate su richiesta delle aziende e realizzate mediante azioni di orientamento e formazione continua.

**2.) Altri Proventi o rimborsi - non previsti**

**3.) Contributi da organismi comunitari € 842.391,00:**

In tale voce sono previsti i ricavi provenienti dal finanziamento di progetti comunitari a valere sui fondi diretti dell'Unione Europea, tra cui:

- Progetto Erasmus Plus – Prosecuzione e conclusione delle attività di gestione e coordinamento del progetto esecutivo approvato per il Bando 2024/25 e gestione del progetto esecutivo relativo all'annualità 2025/26 (valore progetto per l'anno 2026 € 180.000,00);
- Progetto R.O.M.E. Digital Hub - Call: DIGITAL-2021-EDIH-01 (progetto pluriennale - valore progetto per l'anno 2026 € 5.000,00).

- Progetto- Eu\_VET\_RDM4.0 - European VET Model for the Rural Destination Manager 4.0 (progetto pluriennale - valore progetto per l'anno 2026 € 160.000,00).
- Progetto - BIAD - AI-Enabled Skill-Building for Tourism and Hospitality: Bridging the Industry-Academia Divide (progetto pluriennale - valore progetto per l'anno 2026 € 497.391,00).

**4.) Contributi regionali o da altri Enti pubblici € 256.500,00:**

In tale voce sono previsti i ricavi provenienti dal finanziamento di progetti a valere sui fondi indiretti per il tramite degli organismi regionali o su fondi di altri enti pubblici, tra cui:

Progetti: Servizi di Orientamento e sostegno all'occupazione:

- Progetto GOL, Garanzia Occupabilità dei Lavoratori - Potenziamento, finanziato dall'Unione Europea per il tramite della Regione Lazio nell'ambito del PNRR – (progetto pluriennale- valore progetto per l'anno 2026 € 80.000,00);
- Progetto CDR-Contratto di Ricollocazione Generazioni, finanziato dalla Regione Lazio (progetto pluriennale - valore progetto per l'anno 2026 € 3.500,00);
- Progetto - Porta Futuro-Generazioni II Progetto Porta Futuro-Generazioni II – attività di orientamento e formazione, finanziato da Porta Futuro Lazio (progetto pluriennale -valore progetto per l'anno 2026 € 40.000,00);
- Progetto – Apprendistato: Corsi di Formazione - Progetto finanziato dalla Regione Lazio tramite il FSE 2021-2027 (progetto pluriennale - valore progetto per l'anno 2026 € 54.000,00);
- Progetto – Repubblica Digitale (valore progetto per l'anno 2026 € 29.000,00)

- Progetto – Digital Hub – integrazione servizi da MIMIT (valore progetto per l'anno 2026 € 50.000,00).

**5.) Altri Contributi - non previsti**

**6.) Contributo della Camera di Commercio - € 1.160.000,00**

- Progetto - Le Competenze per innovare con la Doppia Transizione digitale ed ecologica – contributo pari ad € 480.000,00. Il progetto prevede la progettazione e la realizzazione di percorsi formativi incentrati su temi rilevanti nell'ambito della doppia transizione per fornire gli strumenti manageriali, metodologici e tecnologici fondamentali per affrontare al meglio le sfide innovative. Tra i vari temi che verranno trattati nell'offerta formativa che verrà promossa e realizzata nel corso dell'annualità, annoveriamo ad esempio, il Marketing Digitale per fornire competenze su strategie, tecniche e strumenti per promuovere prodotti e servizi online, il Benessere Digitale per fornire gli strumenti per gestire senza rischi gli strumenti digitali e far acquisire la consapevolezza per un loro corretto utilizzo e per il controllo dei loro effetti, l'Intelligenza Artificiale quale opportunità e strumento per migliorare la propria competitività , la Cybersecurity , la Sostenibilità quale driver di crescita attraverso l'utilizzo di strumenti quali il report ESG, la valutazione dell'impatto di un'attività, il bilancio di sostenibilità, le opportunità di investimento e finanziamento in ambito green. Le singole azioni formative saranno erogate principalmente in modalità di webinar, ma nel corso dell'annualità, se richiesto dalle imprese, potranno essere previsti anche singoli corsi di aggiornamento in aula o in modalità mista.

- Progetto – Avvio e Gestione d'impresa: Managerialità e Leadership- contributo pari ad € 300.000,00. Il progetto propone un'offerta formativa articolata in più webinar o seminari

sui temi della managerialità e della leadership, per trasferire ad imprenditori e manager le competenze e gli strumenti necessari ad avviare, gestire ed organizzare al meglio una realtà imprenditoriale. I percorsi saranno incentrati su temi di carattere generale quali, la pianificazione strategica, il controllo di gestione, il marketing, la finanza, al fine di consolidare le competenze già possedute e facilitare la conoscenza di ulteriori di carattere trasversale, utili ad affrontare al meglio le sfide imposte dal contesto competitivo in cui operano le imprese. Attenzione verrà data anche al trasferimento delle competenze necessarie all'avvio d'impresa attraverso l'erogazione di percorsi dedicati a chi vuole trasformare un'idea in un'attività imprenditoriale, fornendo strumenti per creare un business plan, gestire aspetti fiscali e burocratici, accedere a finanziamenti e sviluppare competenze strategiche e di marketing. Inoltre, verranno proposti percorsi incentrati sulle competenze definite soft, quali le abilità relazionali, negoziali e di leadership, con uno sguardo particolare al futuro ed alle tendenze che caratterizzano i mercati. Un Focus specifico verrà proposto sul tema del passaggio generazionale attraverso azioni di formazione ed accompagnamento volte a potenziare le competenze delle nuove generazioni attraverso le conoscenze di figure senior, per trasferire saperi e responsabilità e garantire così la continuità aziendale.

- Progetto - PerCorsi per le imprese e opportunità dalla UE- contributo pari ad € 180.000,00.

Nel corso del 2026 si prevede di proseguire l'azione di monitoraggio dell'offerta formativa posta in essere dalle politiche comunitarie attraverso i bandi europei, relativi a fondi strutturali e diretti della UE. Si prevede in particolare di realizzare il coordinamento delle proposte approvate e lo sviluppo delle attività progettuali previste nei vari moduli,

attraverso il coinvolgimento della quota di risorse interne previste dal cofinanziamento inserito in ciascun progetto. Le attività saranno rivolte alle imprese del territorio e sosterranno lo sviluppo di competenze ed occupazione su settori definiti sulla base dei fabbisogni espressi dalle imprese stesse. Le attività saranno svolte prevedendo il coinvolgimento di un ampio partenariato a livello nazionale ed europeo e la collaborazione con stakeholder istituzionali di rilievo.

- Progetto – Un Ponte tra Formazione Lavoro e Imprese- contributo pari ad € 200.000,00. Il Progetto prevede la realizzazione di una pluralità di iniziative volte a favorire il matching tra i sistemi imprenditoriale, scolastico e universitario e sostenere l'occupazione e l'avvio di impresa, in continuità e sulla base dell'esperienza maturata dalla struttura nelle precedenti annualità nella gestione e coordinamento del Progetto Formazione e Lavoro. In particolare, verranno proposti e realizzati in collaborazione con gli Istituti Scolastici del territorio i Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento (PCTO) e la Certificazione delle competenze acquisite durante tali percorsi, proseguirà inoltre la progettazione e realizzazione di azioni volte al supporto dell'offerta dell'Istruzione tecnologica superiore degli ITS Academy e di iniziative a supporto dello start up delle imprese innovative e sociali attraverso la progettazione e realizzazione di attività di orientamento e/o educazione all'imprenditorialità e l'animazione della piattaforma camerale per l'imprenditorialità (HUB del Servizio Nuove Imprese).

La struttura sarà di supporto all'ente camerale nella divulgazione e gestione delle iniziative che verranno realizzate nel corso dell'annualità sui temi previsti dal progetto.

## B) COSTI DI STRUTTURA

In tale voce si riportano i costi previsti per:

**7.) Organi Istituzionali** = **costo complessivo pari ad € 16.000,00** nell'ambito del quale sono previsti i costi per gli Organi Istituzionali ed in particolare per il Collegio dei Revisori.

Il costo relativo agli Organi Istituzionali previsto per il 2026 è in linea con le disposizioni previste dal Decreto del Ministero dello Sviluppo Economico emanato, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, in data 11 dicembre 2019. Il predetto Decreto all'art. 3 ribadisce la gratuità stabilita a decorrere dal 10 dicembre 2016 per tutti gli incarichi degli Organi diversi dai Collegi dei revisori e detta i criteri tesi ad assicurare misure omogenee di indennità per l'Organo Collegiale, sulla base di parametri che, per le Aziende Speciali, sono le classi dimensionali, definite tenendo conto del valore dei ricavi ordinari evidenziato nei bilanci. Tali disposizioni sono state recepite con la Deliberazione del Consiglio della Camera di Commercio di Roma n. 26 del 30/11/2020.

## 8.) Costo del Personale

**Costo del Personale** = si prevede un costo annuo pari ad **€ 705.906,00**

Il costo del personale è previsto in linea rispetto all'esercizio precedente ed è relativo alle n. 10 unità di personale in servizio. Il costo tiene conto degli scatti di anzianità e degli eventuali aumenti contrattuali, degli oneri previdenziali e dell'accantonamento annuo al Fondo di Fine Rapporto (TFR).

**9.) Funzionamento** = si prevede un costo complessivo pari **€ 176.576,00** così articolato:

Spese per prestazione di servizi stimate in € 151.104,00 così composte:

- ✓ Spese per assistenza amministrativa fiscale aziendale, che si ritiene di affidare per € 9.450,00.
- ✓ Spese per assistenza paghe e contributi, che si ritiene di affidare per € 4.800,00
- ✓ Spese per Responsabile della Protezione dei Dati (RPD), incarico pluriennale affidato per € 5.000,00/anno.
- ✓ Spese per Adempimenti D.Lgs. 81/08 e per Adempimenti Medico Competente, che si ritiene di affidare per € 4.400,00, oltre eventuali visite mediche pari ad € 30,00 per dipendente per un totale stimato di € 300,00.
- ✓ Spese di assicurazione: copertura delle responsabilità per danno lieve derivanti dalla gestione dell'attività degli amministratori, R.C. Patrimoniale e tutela legale, stimate pari ad € 7.800,00.
- ✓ Spese varie per costi telefonici, di gestione, cancelleria e materiali di consumo informatici, software di gestione presenze, contabilità, protocollo, conservazione digitale, eventuali altri costi di gestione per le sedi di Via dell'Umiltà e Via Capitan Bavastro, per un totale stimato pari ad € in € 65.393,00.
- ✓ Spese per Buoni Pasto: l'importo stimato è pari ad € 16.940,00 ed è calcolato sulla base di quanto previsto dalla Giunta Camerale (Delibera 341 del 03/12/2012) che ha disposto di prevedere l'applicazione del disposto normativo di cui all'art.7, comma 5, del D.L. 95/2012 convertito con Legge 135 del 7 agosto 2012 che prevede che il valore del buono sia pari ad € 7,00. Previste 22 giornate lavorative per 11 mesi, per 10 unità.
- ✓ Spese che riguardano i costi che la Camera di Commercio di Roma sostiene per conto dell'Azienda – e quindi da rifondere - per il funzionamento degli uffici per l'esercizio 2026.

Si è proceduto ad una stima delle stesse così articolate sulla base di quanto rimborsato alla Camera di Commercio di Roma nel corso degli anni precedenti:

	<b>Totale</b>
Pulizie TecnoServiceCamere	13.066,50
Assicurazioni	588,50
Reception	9.747,00
Energia elettrica	4.100,00
Gas	2.800,00
Prodotti igienico-sanitari	280,00
Consumi idrici	472,00
Consumi forfettari per sede Bavastro	6.000,00
<b>Totale</b>	<b>37.021,00</b>

Spese per godimento beni di terzi (noleggio fotocopiatrici) € 5.472,00

Spese per oneri diversi di gestione: stimate in € 20.000,00 che prevedono le spese relative a imposte e tasse.

#### **10.) Ammortamenti e accantonamenti = € 2.550,00**

Nel preventivo 2026, in quanto economico, si tiene conto delle quote di ammortamento stimate sui beni dell'azienda. Si evidenzia inoltre che sulla base dei criteri di valutazione esposti nella circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3612 del 26/7/07 si rilevano i “costi di struttura” relativi al funzionamento dell’Azienda Speciale (cd. costi strutturali) distinti dalla quota parte di oneri sostenuti per la realizzazione delle iniziative progettuali. Si segnala che la capacità di copertura dei costi di struttura mediante acquisizione di risorse proprie, è misurata dal rapporto tra ricavi ordinari, al netto del contributo della Camera di Commercio, e che i costi strutturali (così come definiti nella sottostante tabella) sono interamente coperti da entrate proprie, pertanto conformi al disposto di cui all’art 65 del DPR 254/2005.

In particolare, si è provveduto a distinguere la quota di oneri per il personale, per il funzionamento e per gli ammortamenti da sostenere per progetti e iniziative da quella per il funzionamento interno dell’Azienda:

	<b>Totale</b>	<b>Struttura</b>	<b>Iniziative</b>
Organici Istituzionali	€ 16.000	€ 16.000	€ 0.00
Personale	€ 705.906	€ 182.850	€ 523.056
Funzionamento	€ 176.576	€ 39.350	€ 137.226
Ammortamenti	€ 2.550	€ 851	€ 1.699
<b>Totale</b>	<b>€ 901.032</b>	<b>€ 239.051</b>	<b>€ 661.981</b>

### C) COSTI ISTITUZIONALI

#### 11.) Spese per progetti ed iniziative = € 1.471.859,00

Le spese per progetti e iniziative sono i costi diretti sostenuti dall’Azienda per lo svolgimento delle attività e sono stati destinati come di seguito:

- € 67.855,00 costi sostenuti nell’ambito delle attività relative ai Proventi da servizi (formazione abilitante, formazione superiore o continua);
- € 543.975,00 costi sostenuti nell’ambito delle attività finanziate da Organismi Comunitari;
- € 155.840,00 costi sostenuti nell’ambito delle attività finanziate da Contributi regionali e da altri enti pubblici;
- Costi sostenuti nell’ambito dei progetti realizzati con il contributo camerale;

- d.1 € 298.488,00 - costo Progetto “Le Competenze per innovare con la Doppia Transizione digitale ed ecologica”;
- d.2 € 179.584,00 – costo Progetto “Avvio e Gestione d’impresa: Managerialità e Leadership”;
- d.3 € 106.908,00 – costo Progetto “PerCorsi per le imprese e opportunità dalla UE”;
- d.4 € 119.209,00 – costo Progetto “Un Ponte tra Formazione Lavoro e Imprese”.

In conclusione, il preventivo economico per l’anno 2026 evidenzia costi per un totale di € 2.372.891,00 così ripartiti: Organi Istituzionali € 16.000,00; Personale € 705.906,00; Funzionamento € 176.576,00; Ammortamenti e Accantonamenti € 2.550,00; Spese per Progetti ed Iniziative € 1.471.859,00.

Il complessivo dei costi è coperto da ricavi di pari entità che si prevede siano costituiti dalle seguenti voci: Proventi da servizi € 114.000,00; Contributi organismi comunitari € 842.391,00; Contributi regionali o da altri enti pubblici € 256.500,00; Contributo Camera di Commercio € 1.160.000,00.

Il totale tra le voci di costo e le voci di ricavo previste consente il raggiungimento del pareggio di Bilancio.

Il Presidente  
Dott. Erino Colombi  
Firmato